

רקע

המודל פותח לאור הצורך לעדכן את הידע והכלים לאבחון ופיתוח כישורים בתכניות תעסוקה לפי מגמות השינוי בשוק העבודה. אנו מוצאים את המודל רלוונטי ביותר גם לזירות נוספות בתחום התעסוקה ובמשאבי האנוש.

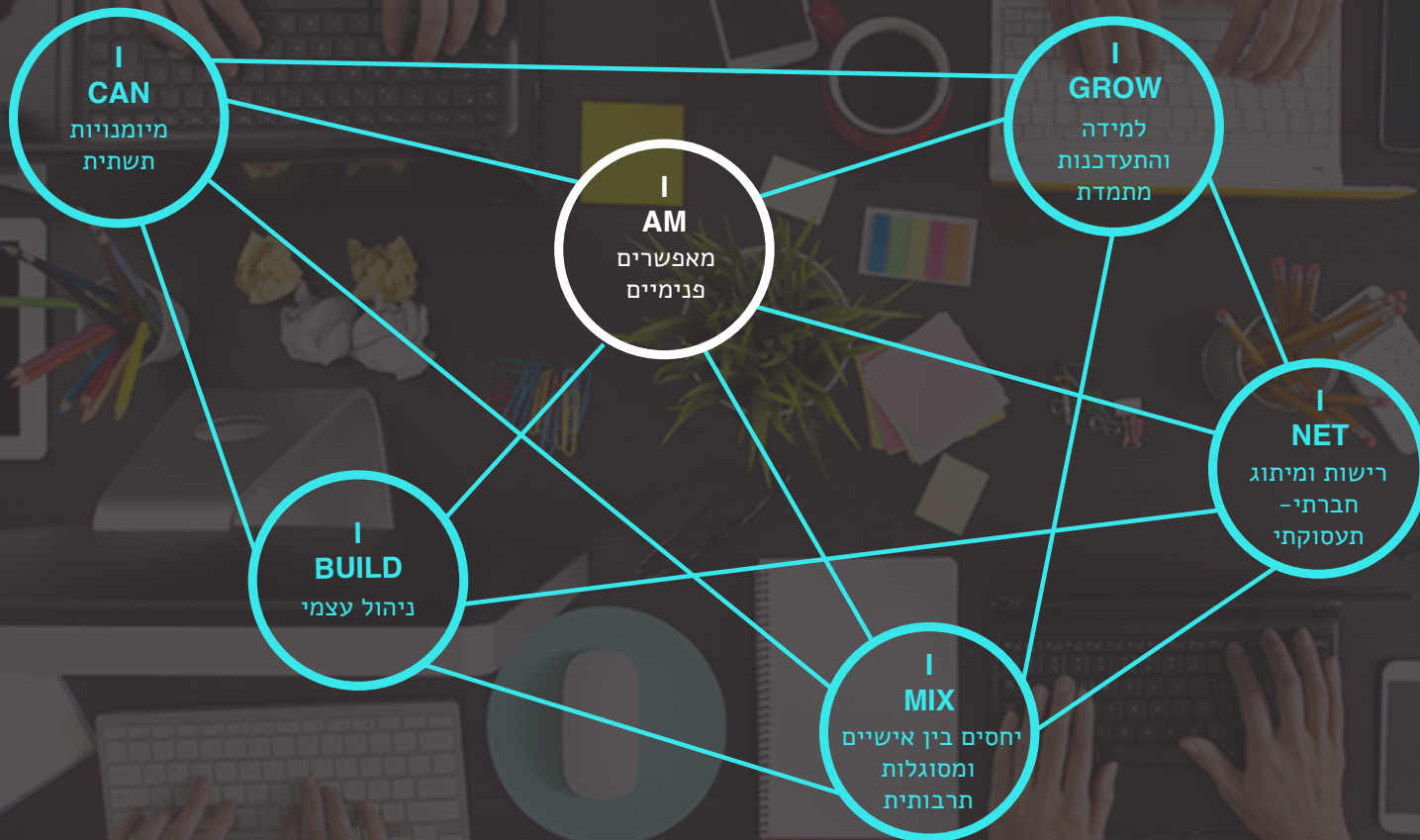
בפיתוח המודל התבססנו על הסקירות העדכניות ביותר של הפורום הכלכלי העולמי (WEF), OECD, NESTA, המכון לחקר העתיד (IFTF), PIAAC, וכן על סקירות מקומיות וראיונות עם מעסיקים, אנשי מקצוע ומשתתפים בתכניות תעסוקה שהשתלבו והתקדמו בשוק העבודה.

I PRO הוא מודל יישומי המשמש בפיתוח סדנאות ותכניות ליווי למשתתפים ובהכשרת אנשי מקצוע.

לאור השינויים והמגמות בעולם העבודה, ביניהם גלובליזציה, דיגיטציה מואצת והתארכות תוחלת החיים, חשוב לבחון את אופן החשיבה שלנו על תעסוקה, קריירה ועל הכישורים הנדרשים לאדם להשתלבות בעבודה ולניהול קריירה בעולם עבודה דינאמי ומשתנה.

שינויים אלו מחייבים את היחיד, בין השאר, לאמץ תפיסות של ניהול עצמי ולמידה מתמדת וגישות להתמודדות יצירתית ולהתמדה במצבי שינוי ועמימות, על מנת להישאר רלוונטי בעולם התעסוקה.





מבנה

ארבעת האשכולות הנוספים מכילים את הכישורים הנחוצים בעולם העבודה המשתנה, שעל היחיד לאמץ, לפתח או לשמר, בהתאם לשאיפותיו התעסוקתיות.

ניתן להתייחס לכל אשכול ולכישורים המרכיבים אותו בנפרד, ועם זאת, ההתייחסות המומלצת לכישורים היא מודולרית ומגוונת: המבנה הרשתי של המודל מייצג את הקשר הדינמי בין רכיבי האשכולות השונים הנדרשים מהיחיד בעולם עבודה משתנה.

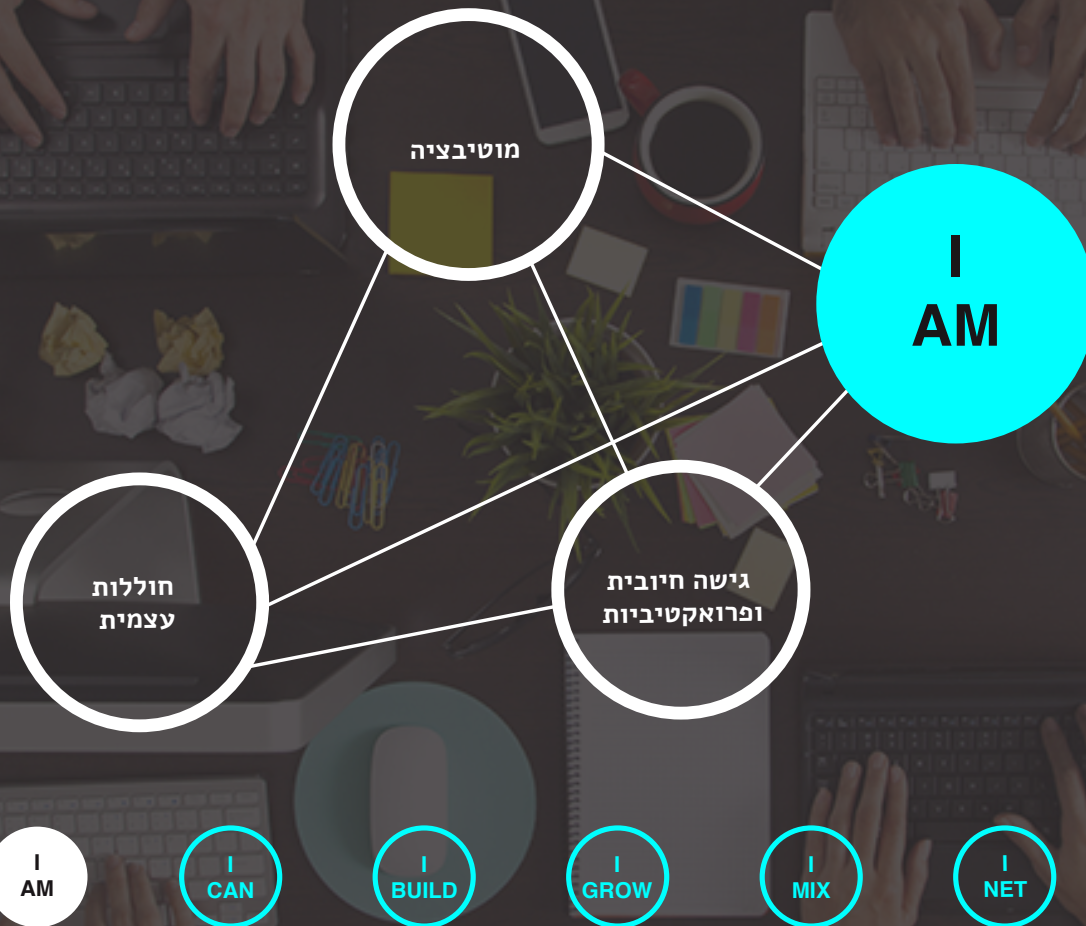
לדוגמא: לכישורי המיתוג והשיווק העצמי באשכול I NET קשר הדוק עם היכולת לקרוא, לכתוב ולהציג נושא בעברית ובאנגלית באשכול I CAN.

מודל I PRO מורכב מששה אשכולות המכילים בתוכם את עיקר הכישורים והמיומנויות הנדרשים מהיחיד בעולם העבודה המשתנה.

ההתבוננות על המודל מתחילה באשכול I AM שמכיל את ה"מאפשרים" – מניעים פנימיים, כוחות וגורמי שינוי הנחוצים על מנת לפעול ולהתפתח בעולם עבודה עתידי.

אשכול I CAN הוא אשכול-תשתית המציג את שלוש ה"שפות" באמצעותן היחיד מתקשר בעולם העבודה. בכל אינטראקציה והתנהלות תעסוקתית היחיד נדרש לפחות לאחת מה"שפות" הללו.





I AM

בעולם העבודה בו הדבר הקבוע היחיד הוא השינוי, על היחיד לבחון באופן מתמיד מהי זהותו המקצועית ותפיסתו העצמית כאדם עובד, באיזה אופן הוא נוהג להתפתח מקצועית ואילו גישות הוא מאמץ על מנת לקדם את עצמו. אשכול זה הוא בליבת המודל, ומכיל את ה"מאפשרים" (enablers) החיוניים לכישורים באשכולות הנוספים. ב"מאפשרים" הכוונה למניעים פנימיים, כוחות וגורמי שינוי הנחוצים על מנת לפעול ולהתפתח בעולם עבודה עתידי.

I AM

I CAN

I BUILD

I GROW

I MIX

I NET



I AM

I CAN

I BUILD

I GROW

I MIX

I NET

I
CAN

אשכול זה מתייחס לשלוש מיומנויות בסיס החיוניות לעולם עבודה המתנהל בערוצי תקשורת מרובים. מיומנויות אלו חיוניות לא רק בסביבת העבודה, אלא לתפקוד בכל מעגלי החיים.

I
AM

I
CAN

I
BUILD

I
GROW

I
MIX

I
NET



I BUILD

בסביבת עבודה דינמית, הכוללת ציפייה לזמינות מתמדת ולמענה מהיר, אנו נדרשים לנהל זמן ולאזן משאבים בזירות חיינו השונות המתקיימות יותר ויותר במקביל ללא הפרדות ברורות של זמן ומקום.

עולם העבודה המשתנה מזמן לנו מצבי עמימות בהם אנו נדרשים להפעיל שיקול דעת עצמאי ולהגיב באופן מקורי ויצירתי. בסביבת עבודה זו, השינוי הוא הדבר הקבוע, ולכן יכולת הסתגלות וחוסן בהתמודדות עם מצבי שינוי חיוניים לתפקוד יעיל.







I
GROW

בעולם עבודה משתנה, תהליך הלמידה מתמשך לאורך החיים וכולל למידה במסגרות פורמליות לצד למידה עצמאית ממקורות מידע מגוונים וזמינים און-ליין. תהליך הלמידה נותן כלים לפיתוח אישי, משפר את היכולת להשתלב ולהתפתח בשוק התעסוקה ומאפשר מעבר בין תחומי עניין ועיסוק.

I
AM

I
CAN

I
BUILD

I
GROW

I
MIX

I
NET





I
MIX

בעולם העבודה, פעולה אפקטיבית מחייבת אינטראקציות בינאישיות מסוגים שונים. האינטראקציה אינה רק פעולה הכרחית למילוי משימה, אלא נתפסת כתשתית וכמנוף לחדשנות. יכולות בינאישיות שנקראו בעבר "מיומנויות רכות" והובחנו ממיומנויות מקצועיות-פונקציונליות, נתפסות כיום כחיוניות ואף מובילות בעולם העבודה.

בנוסף ליכולת לפעול במגוון מצבים בינאישיים, בעולם העבודה המשתנה עולה החשיבות של יכולות רב-תחומיות ורגישות תרבותית. עם התרחבות מגמת האוטומציה של תחומי עיסוק, כישורים רגשיים כמו אמפתיה וחמלה נותרים ייחודיים ובעלי ערך בשוק העבודה.



יכולת לפעול
ולתקשר במגוון
רשתות וקהילות

יכולת למתג
ולשווק
את עצמי

I
NET

I
AM

I
CAN

I
BUILD

I
GROW

I
MIX

I
NET



I NET

קשרים ורשתות חברתיות הינם חיוניים למטרות תעסוקתיות כמו חיפוש עבודה, מכירת שירותים ומיצוב עצמי.

הנוכחות והפעילות במרחב הוירטואלי מהותיות עבור מהלכי קריירה וזיהוי הזדמנויות בעולם התעסוקה. היכולת לפעול ברשת חברתית דרושה לא רק למרחב הוירטואלי אלא גם לרשתות המתקיימות במרחבים נוספים כמו קהילת היישוב, מפגשי נטוורקינג וכנסים.

I
AM

I
CAN

I
BUILD

I
GROW

I
MIX

I
NET